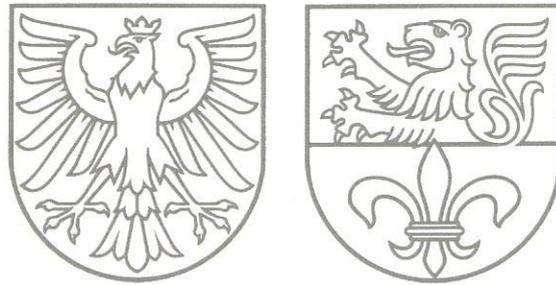


ZERTIFIKAT



Herr Vladimir Karliczek

hat am 09. und 10.12.1994

an dem Seminar

Moderne Verhandlungsführung

teilgenommen

Frankfurt am Main, den 25.01.1995



**HANDWERKSKAMMER RHEIN-MAIN
AKADEMIE DES HANDWERKS**

Dipl.-Soz. Wolfgang Gebhardt
Akademieleiter