

## Teilnahmebescheinigung

**Vladimir Karliczek**

(\* 7/24/1963)

hat an dem Workshop des Bundesverbandes Mediation e.V., Regionalgruppe Rhein-Main-Neckar,

**Prof. Dr. Dr. h. c. Friedrich Glasl**

**Wenn Organisationsmediation zur Organisationsentwicklung wird**

am Dienstag, den 17. Dezember 2019, in Frankfurt am Main teilgenommen.

Der Übungsworkshop hatte einen Umfang von sechs Zeitstunden und folgende Inhalte:

- Sieben Wesenselemente und drei Subsysteme einer Organisation
- Organisationale Konfliktpotenziale
- Vier Ansatzstellen der Organisationsmediation
- Hauptphasen einer Organisationsmediation
- Nachhaltigkeit einer Mediation und Organisationsentwicklung

am 17.12.2019,

gez. Christine Oschmann, Hans-Jürgen Rojahn, Wolfgang Schneider

Leitung der Regionalgruppe Rhein-Main-Neckar

Im Höhlchen 14, 65795 Hattersheim